

ขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด  
และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

## สารบัญ

หน้า

๑. ความเป็นมา (Background Information)	๑
๒. วัตถุประสงค์ (Objectives)	๓
๓. คุณสมบัติของที่ปรึกษา	๔
๔. ขอบเขตการดำเนินงาน (Scope of Work)	๖
๕. ระยะเวลาดำเนินการโครงการ (Project Period)	๑๓
๖. งานงาน รายงานและผลงานที่ต้องการ	๑๔
๗. เงื่อนไขการชำระเงิน	๑๗
๘. หลักเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอ	๑๗
๙. บุคคลากรที่ต้องการ	๑๙
๑๐. วงเงินค่าจ้างที่ปรึกษา	๑๙
๑๑. หน่วยงานของรัฐผู้รับผิดชอบดำเนินการ	๑๙
๑๒. อัตราค่าปรับ	๑๙
๑๓. สถานที่ส่งมอบงาน	๑๙
๑๔. เอกสารการยื่นข้อเสนอ	๑๙
๑๕. กำหนดคืนราคา	๒๓
๑๖. หลักประกันสัญญา	๒๓
๑๗. หลักประกันผลงาน	๒๓
๑๘. เงื่อนไขและข้อกำหนด (Terms and Conditions)	๒๓
๑๙. กรรมสิทธิ์ในข้อมูล เอกสารและผลการดำเนินงาน	๒๔
๒๐. การให้การสนับสนุนจาก กฟภ. (PEA Furnished Facility & Information)	๒๔
๒๑. ภาษาที่ใช้ (Languages)	๒๔
สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑	๒๕
ภาคผนวก	๒๖

ข้อกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖  
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

**๑. ความเป็นมา (Background Information)**

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจด้านสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๐๓ มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ตลอดจนดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องหรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งในส่วนภูมิภาคทุกจังหวัดทั่วประเทศ (ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ) และในประเทศไทยแล้ว เนื่องจากความสามารถของ กฟภ. เป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ อาทิ นโยบายรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน และกระทรวงการคลัง ใน การพัฒนาความเป็นอยู่พื้นฐานของประชาชนในส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ยังมีบทบาทและการกิจกรรมสำคัญ ในการจัดการระบบไฟฟ้าในพื้นที่ภูมิภาค โดยจะมีการก่อสร้างและปรับปรุงระบบไฟฟ้าในพื้นที่ภูมิภาคเพื่อให้ได้รับ การใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า เพื่อให้ได้รับการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเตรียมพร้อมให้บริการในระยะยาว รวมถึงการผลักดันการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจผ่าน การพัฒนาการขยายเขตระบบไฟฟ้า เพื่อรับรองต่อการขยายตัวของลูกค้า (ผู้ใช้ไฟฟ้า) ในภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจบริการ และอื่น ๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน, เครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์โทรคมนาคม, บิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ดิจิทัล, หุ่นยนต์, การบินและโลจิสติกส์, การแพทย์ครบวงจร, การเกษตรและประรูป, สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และธุรกิจการท่องเที่ยว เป็นต้น รวมถึง การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษในพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งในการดำเนินงานดังกล่าวต้องมีการลงทุนในการพัฒนาระบบเครือข่ายและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการกิจกรรมของ กฟภ. ได้แก่ การให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า การดำเนินงานดังกล่าว กฟภ. ต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมากครอบคลุมพื้นที่ให้บริการทั่วประเทศ ในขณะที่อัตราค่าไฟฟ้าสูงมาก จำกัดให้อยู่ในระดับที่ไม่สามารถตัดต่อได้ จึงต้องการดำเนินงาน

นอกจากนี้แล้ว กฟภ. ยังต้องเผชิญกับผลกระทบจากนโยบายส่งเสริมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP) ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม โดยพัฒนาไฟฟ้าส่วนที่เหลือจากการขายไฟฟ้าให้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สามารถนำมารายได้ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไฟฟ้าโดยตรงได้ ทั้งนี้แนวโน้มของการสูญเสียลูกค้า ในประเภทอัตราค่าไฟฟ้ากิจกรรมขนาดกลางและกิจกรรมขนาดใหญ่ ให้กับ SPP ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและ/หรือขายตรง ที่เข้มต่อระบบของ ๓ การไฟฟ้า (Independent Power Supply: IPS) ทั้งนี้แนวโน้มของการสูญเสียลูกค้าให้กับ IPS จะส่งผลกระทบต่อการจำหน่ายต่อระบบไฟฟ้าของ กฟภ. อีกทั้งการเติบโตของเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จากการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การนำขยะหรือวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า (พลังงานชีวมวล) เทคโนโลยีเหล่านี้ พัฒนาอย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าใช้ได้เอง (Prosumer) รวมถึงนโยบายตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ซึ่งส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเสรี อาจส่งผลให้ผู้ใช้ไฟฟ้าที่เป็นลูกค้าปัจจุบันของ กฟภ.

มีทางเลือกเปลี่ยนไปใช้ไฟฟ้ากับผู้ผลิตรายใหม่เพิ่มขึ้นได้ ซึ่งผลของการส่งเสริมนโยบายดังกล่าว จะก่อให้เกิดสภาวะการแข่งขันทางอ้อมในการให้บริการไฟฟ้าอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ดังนั้นการเตรียมแผนการดำเนินงานเพื่อรักษาฐานลูกค้าเหล่านี้ จึงมีความสำคัญต่อ กฟภ. เป็นอย่างยิ่ง

นโยบายและการดำเนินการของ กฟภ. มีความสัมพันธ์ที่สำคัญกับนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านพลังงานในระดับประเทศหลายประการ อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงมหาดไทย แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน แผนบูรณาการพลังงานระยะยาว พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๗๙ (TIEB) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐ (PDP๒๐๑๙) แผนการปฏิรูปประเทศ แผนอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐ (EEP๒๐๑๙) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๗๙ (AEDP๒๐๑๙) นโยบายประเทศไทย ๔.๐ รวมถึงแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบต่าง ๆ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานอย่างมีนัยสำคัญทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการปรับปรุงนโยบายและยุทธศาสตร์ของ กฟภ. ตลอดจนการพัฒนากระบวนการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ ไปสู่การติดต่อสื่อสารกับลูกค้าที่หลากหลายช่องทาง มีการเชื่อมโยงช่องทางต่าง ๆ โดยการผสมผสานทั้งระบบออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า ให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง ดังกล่าว

เดิมสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) มาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจอย่างเป็นทางการ โดยเริ่มน่าระบบ SEPA มาใช้เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ เป็นต้นมา ซึ่ง กฟภ. ได้จัดทำ โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาดตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี ๒๕๖๓ สคร. ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการประเมินผลของ กฟภ. จากระบบ SEPA เป็นการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจตอบสนองกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินการกิจ/ธุรกิจ การแข่งขัน ความต้องการของผู้ใช้บริการ และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นต้น รวมถึงนโยบายสำคัญ

นอกจากนั้นตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ และ Balanced Scorecard (BSC) กลยุทธ์ SCM๒ การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ New Normal (Digital Customer Experience) และ SCM๓ การรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง ได้กำหนดให้ความพึงพอใจของลูกค้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า ความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) Net Promotor Score ของลูกค้าที่ใช้บริการผ่าน Digital Channel และความผูกพัน (Engagement Score) ของกลุ่มลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง เป็นตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับองค์กรในมุมมองด้านลูกค้า

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เกิดประสิทธิผลต่องค์กรอย่างเป็นรูปธรรมตามกำหนดเวลา สามารถจัดทำและปรับปรุงแนวทางในกระบวนการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ให้เป็นระบบอย่างมีประสิทธิผล กำหนดแนวทางในการสำรวจ เก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า เพื่อให้ได้ระดับความต้องการ ความคาดหวัง และความผูกพันของลูกค้า ที่สามารถนำมาสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและการตอบสนองลูกค้าให้มีความพึงพอใจที่สูงขึ้น พร้อมลดความไม่พึงพอใจต่อ กฟภ. ยกระดับความพึงพอใจตลอดจนสามารถนำข้อมูลและสารสนเทศจากการศึกษาข้างต้น ไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การออกแบบกระบวนการและการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการบริการลูกค้าที่สำคัญ รวมถึงการประเมินประสิทธิผลของช่องทางการรับฟังเสียงลูกค้าและการสนับสนุนลูกค้า และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการเสียงของลูกค้า เพื่อพัฒนาระบบการบริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) ซึ่งเป็นการศึกษาปัจจัยที่มุ่งเน้นในเรื่องของลูกค้าและตลาด เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ช่องทางการสนับสนุนลูกค้า และการส่งมอบบริการที่มีคุณค่าให้กับลูกค้าอย่างแท้จริง ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการสำรวจและวิเคราะห์ประเมินผล มีความเที่ยงตรง เชื่อถือได้ เป็นไปตามหลักการทางวิชาการ และเป็นที่ยอมรับ จึงควรมีการจ้างที่ปรึกษาให้มาดำเนินการตามโครงการดังกล่าว เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานตามระบบ SE-AM ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการดำเนินงานของ กฟภ. ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว ด้านการมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันให้กับลูกค้าตลอดจนสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์ไม่ปกติ พร้อมกับตอบสนองนโยบายของรัฐบาล ทั้งในปัจจุบันและอนาคตอย่างยั่งยืน

## ๒. วัตถุประสงค์ (Objectives)

การจ้างที่ปรึกษาดำเนินการโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์ องค์กรของ กฟภ. มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ ดังนี้

๒.๑ เพื่อให้มีการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร สำหรับธุรกิจหลัก และธุรกิจเกี่ยวน้ำของ กฟภ. ตามเส้นทางการเดินทางของลูกค้า ครอบคลุมประเด็นพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) หมวด ๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า Module ๒: การมุ่งเน้นลูกค้า และตัวชี้วัดที่สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ของ กฟภ. เกี่ยวกับ การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยวิธีการศึกษาและสำรวจที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ จากผู้มีประสบการณ์ที่มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับ ทันต่อความต้องการและทิศทางการดำเนินงานตามบริบทขององค์กร

๒.๒ เพื่อให้มีการวิเคราะห์ประเมินผล ทบทวนปัจจัยความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ที่ส่งผลต่อกำลังความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้า รวมถึงประเมินประสิทธิผลการจำแนกลูกค้า กลุ่มลูกค้า และส่วนตลาด ภาพลักษณ์องค์กร การรับฟังเสียงลูกค้า นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ การสนับสนุนลูกค้า การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า

๒.๓ เพื่อให้มีการวิเคราะห์สารสนเทศที่สำคัญจากลูกค้าและตลาด สรุปผลข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุง ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและกลยุทธ์การตลาด รวมถึงการนำสารสนเทศดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ในการจำแนก กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด การวางแผน/พัฒนา/ปรับปรุง/นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ ออกแบบและ พัฒนาระบบงานและกระบวนการทำงาน การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การยกระดับความพึงพอใจและ ความผูกพันของลูกค้า การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การเชื่อมโยงกับสารสนเทศจากเสียงของลูกค้าผ่าน ช่องทางต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการและติดต่อสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัล นำไปสู่การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า (Customer Data Analytics) และการพัฒนาโอกาสธุรกิจใหม่ ส่งผลให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดี สามารถ นำไปเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่น หรือเป็น Best Practice ได้ในอนาคต

### ๓. คุณสมบัติของที่ปรึกษา

๓.๑ ผู้ที่จะเข้ายื่นข้อเสนอในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐ อย่างน้อยต้องมีคุณสมบัติ แล้วไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

- (๑) มีความสามารถตามกฎหมาย
- (๒) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย
- (๓) ไม่อุழิระหว่างเลิกกิจการ
- (๔) ไม่เป็นบุคคลซึ่งอยู่ระหว่างถูกระงับการยื่นข้อเสนอหรือทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐตาม มาตรา ๑๐๖ วรรคสาม
- (๕) ไม่เป็นบุคคลซึ่งถูกแจ้งเรียนข้อให้เป็นผู้ที่งานของหน่วยงานของรัฐตามมาตรา ๑๐๙
- (๖) คุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามอื่นตามที่คณะกรรมการนโยบายประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา
- (๗) เป็นบุคคลธรรมดายังไม่ได้บุคคลผู้มีอาชีพ
  - (๗.๑) กรณีใช้ชีวิตระบุคคลเจ้าของที่ดินที่ต้องการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุที่ต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน พ.ศ. ๒๕๖๓ หรือ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ หรือ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ใช้ข้อความว่า "ที่ปรึกษาที่เป็นบุคคล ธรรมดายังไม่ได้บุคคลที่มีอาชีพให้บริการงานจ้างที่ปรึกษาซึ่งจดทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา กระทรวงการคลัง สาขาพัฒนา, การบริหารและพัฒนาองค์กร และการวิจัยและประเมินผล"
  - (๗.๒) กรณีใช้ชีวิตระบุคคลเจ้าของที่ดินที่ต้องการจัดซื้อจัดจ้างที่ปรึกษาตามกฎหมายที่ต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน พ.ศ. ๒๕๖๓ หรือ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ หรือ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ใช้ข้อความว่า "ที่ปรึกษาที่เป็นบุคคล ธรรมดายังไม่ได้บุคคลที่มีอาชีพให้บริการงานจ้างที่ปรึกษาซึ่งจดทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา กระทรวงการคลัง สาขาพัฒนา, การบริหารและพัฒนาองค์กร และการวิจัยและประเมินผล"

(๗.๒.๑) ที่ปรึกษาที่เป็นหน่วยงานของรัฐ

- สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ให้ใช้ข้อความว่า "ที่ปรึกษาที่เป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งมีขอบเขตสาขาวิชาที่จัดให้มีการเรียนการสอนภายในสถาบันอุดมศึกษานั้นโดยให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการภายใต้เงื่อนไข ดังต่อไปนี้"

(๑) หัวหน้าโครงการหรือผู้บริหารโครงการจะต้องเป็นบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐนั้น

(๒) การดำเนินงานจะต้องดำเนินการโดยบุคลากรหลักของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐนั้น ไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบของจำนวนบุคลากรทั้งหมดในโครงการ"

- หน่วยงานของรัฐซึ่งไม่ใช่สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ให้ใช้ข้อความว่า "ที่ปรึกษาที่เป็นหน่วยงานของรัฐตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน พ.ศ. ๒๕๖๓"

(๗.๒.๒) ที่ปรึกษาที่ไม่ใช่หน่วยงานของรัฐ ให้ใช้ข้อความว่า "ที่ปรึกษาที่ไม่ใช่หน่วยงานของรัฐ ตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔" ทั้งนี้ กฎกระทรวงอาจมีการเปลี่ยนแปลง

(๙) คุณสมบัติอื่น ๆ เช่น ไม่เป็นผู้ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดหรือพื้นฟูกิจการ

๓.๒ การกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอ

๓.๒.๑ มูลค่าสุทธิของกิจการ

๓.๒.๑.๑ กรณีผู้ยื่นข้อเสนอเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยซึ่งได้จดทะเบียนเกินกว่า ๑ ปี ต้องมีมูลค่าสุทธิของกิจการ จำกผลต่างระหว่างสินทรัพย์สุทธิหักด้วยหนี้สินสุทธิ ที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินที่มีการตรวจสอบแล้ว ซึ่งจะต้องแสดงค่าเป็นบาท ๑ ปีสุดท้ายก่อนวันยื่นข้อเสนอ

๓.๒.๑.๒ กรณีผู้ยื่นข้อเสนอเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ซึ่งยังไม่มีการรายงานงบแสดงฐานะการเงินกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ให้พิจารณาการกำหนดมูลค่าของทุนจดทะเบียน โดยผู้ยื่นข้อเสนอจะต้องมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระมูลค่าหักแล้ว ณ วันที่ยื่นข้อเสนอ ดังนี้

(๑) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างไม่เกิน ๒ ล้านบาท ไม่ต้องกำหนดทุนจดทะเบียน

(๒) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๑ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๕ ล้านบาทต้อง

มีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๑ ล้านบาท

(๓) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๕ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๑๐ ล้านบาท ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๒ ล้านบาท

(๔) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๑๐ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๒๐ ล้านบาท ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๓ ล้านบาท

(๕) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๒๐ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๖๐ ล้านบาท ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๘ ล้านบาท

(๖) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๖๐ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๑๕๐ ล้านบาท ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๒๐ ล้านบาท

(๗) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๑๕๐ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๓๐๐ ล้านบาท ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๖๐ ล้านบาท

(๘) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๓๐๐ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๕๐๐ ล้านบาท ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๑๐๐ ล้านบาท

(๙) มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเกิน ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า ๒๐๐ ล้านบาท

๓.๒.๑.๓ สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างครั้งหนึ่งที่มีวงเงินเกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไปกรณีผู้ยื่นข้อเสนอเป็นบุคคลธรรมดา ให้พิจารณาจากหนังสือรับรองบัญชีเงินฝากไม่มีเงิน ๙๐ วัน ก่อนวันยื่นข้อเสนอ โดยต้องมีเงินฝากคงเหลือในบัญชีธนาคารเป็นมูลค่า ๑ ใน ๔ ของมูลค่างบประมาณของโครงการหรือรายการที่ยื่นข้อเสนอในแต่ละครั้ง และหากเป็นผู้ชนะการจัดซื้อจัดจ้างหรือเป็นผู้ได้รับการคัดเลือกจะต้องแสดงหนังสือรับรองบัญชีเงินฝากที่มีมูลค่าตั้งกล่าวอีกครั้งหนึ่งในวันลงนามในสัญญา

๓.๒.๑.๔ กรณีที่ผู้ยื่นข้อเสนอไม่มีมูลค่าสูตรของกิจการหรือทุนจดทะเบียนหรือมีแต่ไม่เพียงพอที่จะเข้าชิงข้อเสนอ ผู้ยื่นข้อเสนอสามารถขอวงเงินสินเชื่อ โดยต้องมีวงเงินสินเชื่อ ๑ ใน ๔ ของมูลค่างบประมาณของโครงการหรือรายการที่ยื่นข้อเสนอในแต่ละครั้ง (สินเชื่อที่ธนาคารภายใต้ประเทศไทยหรือบริษัทเงินทุนหรือบริษัทเงินทุนลักษณะพิเศษที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการเงินทุนเพื่อการพาณิชย์และประกอบธุรกิจค้าประกันตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามรายชื่อบริษัทเงินทุนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยแจ้ง เวียนให้ทราบ โดยพิจารณาจากยอดเงินรวมของวงเงินสินเชื่อที่สำนักงานใหญ่รับรองหรือที่สำนักงานสาขา รับรอง (กรณีได้รับมอบอำนาจจากสำนักงานใหญ่) ซึ่งออกให้แก่ผู้ยื่นข้อเสนอฉบับถาวรยืนยันข้อเสนอไม่มีเงิน ๙๐ วัน)

ทั้งนี้ หนังสือรับรองวงเงินสินเชื่อให้เป็นไปตามแบบสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

#### ๓.๒.๒ ข้อยกเว้น

๓.๒.๒.๑ กรณีตามข้อ ๓.๒.๑.๔ ไม่ใช่บังคับกับกรณีดังต่อไปนี้

(๑) ผู้ยื่นข้อเสนอเป็นหน่วยงานของรัฐ

(๒) นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยที่อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ

ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๑๐) พ.ศ. ๒๕๖๑

(๓) งานจ้างก่อสร้างที่กรรมบัญชีกลางได้เขียนผู้ประกอบการงาน ก่อสร้างแล้ว และงานจ้างก่อสร้างที่หน่วยงานของรัฐได้มีการจัดทำบัญชีผู้ประกอบการงานก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้แล้วก่อนวันที่พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ มีผลใช้บังคับ

### ๔. ขอบเขตการดำเนินงาน (Scope of Work)

๔.๑ การศึกษาและทบทวนข้อมูลเพื่อการออกแบบและสร้างตัวแบบในการศึกษาวิจัย การสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร กฟภ. มีดังนี้

๔.๑.๑ ทบทวนสภาพการณ์ทางการตลาดของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามภารกิจของ กฟภ. ตลอดจนทิศทางในระดับภูมิภาคและสากล นโยบายด้านพลังงานของ

ประเทศ ประเมินสถานะของคู่แข่งและคู่เทียบทั้งทางตรงและทางอ้อมตามบริบทขององค์กรทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ประเมินความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนภูมิประเทศลักษณะที่และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เปรียบเทียบกับคู่แข่งและคู่เทียบทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศในระดับภูมิภาคและระดับสากล รวมถึง ทิศทางการปรับเปลี่ยนองค์กร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)

๔.๑.๒ ทบทวนข้อมูลลูกค้า กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่วนตลาดสำหรับธุรกิจหลัก และธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ กฟภ. ได้เคยจัดทำไว้ในการจำแนกลูกค้า กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่วนตลาด รวมถึงมุมมองต่าง ๆ ที่มีการแบ่งประเภทลูกค้าในการดำเนินงานเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของ กฟภ. รวมถึง แนวโน้มการเติบโตของลูกค้าและตลาดในอนาคต

๔.๑.๓ ทบทวนกลยุทธ์ด้านลูกค้าและการตลาดของ กฟภ. แผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ แผนแม่บทการบริการลูกค้า พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๘ (ทบทวนครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๖) นโยบายผู้ว่าการ แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ตลอดจนนโยบาย/แผนงาน/โครงการ/งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เป็นต้น

#### ๔.๒ กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด

กำหนดกลุ่มลูกค้าและส่วนตลาดในการสำรวจ ที่ได้มีการทบทวนตามข้อ ๔.๑ ตลอดจนมุมมอง ด้านลูกค้าครอบคลุมแนวทางต่าง ๆ ดังนี้

#### ๔.๒.๑ ตลาดธุรกิจหลัก

##### ๔.๒.๑.๑ ลูกค้าปัจจุบัน

- (๑) กลุ่มลูกค้าที่สอดคล้องตามบริบทขององค์กร สำหรับธุรกิจหลัก ได้แก่
  - ๑) ลูกค้า ๓ กลุ่มหลัก ประกอบด้วย เอกชนรายใหญ่ เอกชนรายย่อย และ ภาครัฐ
  - ๒) ลูกค้า ๕ กลุ่มย่อย ประกอบด้วย อุตสาหกรรม พานิชย์รายใหญ่ บ้านอยู่อาศัย พานิชย์รายย่อย และภาครัฐ
- (๒) ประเภทลูกค้าตามหน่วยงานที่ให้บริการ ได้แก่ การไฟฟ้าเขต (กฟข.) และ การไฟฟ้าในพื้นที่ (กฟฟ.)
- (๓) ประเภทลูกค้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า
- (๔) ประเภทลูกค้าตามระดับแรงดันไฟฟ้า
- (๕) ประเภทลูกค้าตามการจัดลำดับความสำคัญของลูกค้า ได้แก่ ลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ลูกค้ามูลค่าสูง (High Value) และลูกค้าเครือข่าย (Nationwide)
- (๖) ประเภทลูกค้าตามประเภทพื้นที่ให้บริการ ได้แก่ เมืองใหญ่ นิคมอุตสาหกรรม เขตอุตสาหกรรม เขตเทศบาล นอกเขตเทศบาล เขตเศรษฐกิจพิเศษ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และพื้นที่ติดต่อกับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
- (๗) ประเภทลูกค้ากลุ่มเสี่ยงต่อการสูญเสียลูกค้า

- (๙) ประเภทลูกค้าที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Prosumer)
- (๑๐) ประเภทลูกค้าตามช่องทาง/ประเภทการให้บริการ เช่น การให้บริการผ่านช่องทาง Physical/Digital

(๑๑) ประเภทลูกค้าอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับมุมมองหรือทิศทางตามยุทธศาสตร์ของ กฟภ. และรูปแบบอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ กฟภ.

๔.๒.๑.๒ ลูกค้าของคู่เทียบ ซึ่งประกอบด้วยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และองค์กรหรือบริษัทเอกชนอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์หรือบริการที่คล้ายคลึงกันสามารถเทียบเคียงกับ กฟภ. อีกไม่น้อยกว่า ๓ แห่ง

๔.๒.๑.๓ ผู้ที่อาจเป็นลูกค้าในอนาคต

(๑) ลูกค้าของคู่แข่ง (ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กหรือ SPP)

(๒) อดีตลูกค้า

(๓) ผู้ที่มีศักยภาพเป็นลูกค้าในอนาคตอีก ๑

๔.๒.๒ ตลาดธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ธุรกิจเสริม/ธุรกิจใหม่)

๔.๒.๒.๑ ลูกค้าปัจจุบัน

(๑) กลุ่มลูกค้าที่สอดคล้องตามบริบทขององค์กร สำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ตาม กลุ่มธุรกิจ ๗ ประเภท ได้แก่ ธุรกิจก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า ธุรกิจ ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ธุรกิจการบริการความเชี่ยวชาญ ธุรกิจการขายและ ให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า ธุรกิจการจัดการพลังงาน ธุรกิจบริหารจัดการ สินทรัพย์ และธุรกิจใหม่

(๒) ประเภทลูกค้าตามหน่วยงานที่ให้บริการ ได้แก่ สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าเขต (กฟข.) และการไฟฟ้าในพื้นที่ (กฟฟ.)

(๓) ประเภทลูกค้าที่สอดคล้องตามการจำแนกกลุ่มลูกค้า ตลาดธุรกิจหลัก

(๔) ประเภทลูกค้าอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับมุมมองหรือทิศทางตามยุทธศาสตร์ของ กฟภ. และรูปแบบอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ กฟภ.

๔.๒.๒.๒ ลูกค้าของคู่เทียบ และผู้ที่อาจเป็นลูกค้าในอนาคต

(๑) ลูกค้าของคู่แข่งหรือคู่เทียบ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีผลิตภัณฑ์หรือบริการ ที่คล้ายคลึงกัน โดยดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน หรือสามารถเทียบเคียง กับการดำเนินธุรกิจของ กฟภ. ได้

(๒) อดีตลูกค้า

(๓) ผู้ที่มีศักยภาพเป็นลูกค้าในอนาคตอีก ๑

๔.๓ การสุ่มและขนาดตัวอย่าง

วิธีการสุ่มและการกำหนดขนาดตัวอย่าง เป็นไปตามหลักวิชาการ ดังนี้

### ๔.๓.๑ ตลาดธุรกิจหลัก

๔.๓.๑.๑ วิธีการสุ่มและการกำหนดตัวอย่างของลูกค้าปัจจุบัน ทำการสุ่มตัวอย่าง โดยใช้ความน่าจะเป็น (Probability Sampling) ร่วมกับการสุ่มตัวอย่างโดยไม่ใช้ความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) เพื่อให้ได้ตัวแทนประชากรที่เหมาะสมตามบริบทของ กฟภ. โดยคำนึงถึงสัดส่วนการกระจายในเชิงจำนวน ลูกค้าและรายได้ค่าไฟฟ้าของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการของ กฟภ. ทั้งนี้กลุ่มตัวอย่างจะต้องสามารถเป็นตัวแทนประชากรใน ๖ มนูนของ ดังนี้

- (๑) ตัวแทนประชากรกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มตามบริบทขององค์กร (๕ กลุ่มย่อย)  
ในระดับองค์กร
- (๒) ตัวแทนประชากรกลุ่มลูกค้าที่เคยประสบปัญหาไฟฟ้าขัดข้องในรอบ ๑ ปี  
ในระดับองค์กร (กระจายทุกกลุ่มลูกค้าตามบริบทของ กฟภ. และ  
ทุก กฟช.)
- (๓) ตัวแทนประชากรกลุ่มลูกค้าพื้นที่เมืองใหญ่ และพื้นที่ติดต่อกันการไฟฟ้า  
นครหลวง (กฟน.) ในระดับองค์กร
- (๔) ตัวแทนประชากรกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม เชต  
อุตสาหกรรม และเขตพื้นที่ EEC และ/หรือเขตเศรษฐกิจพิเศษ ในระดับ  
องค์กร
- (๕) ตัวแทนประชากรลูกค้ากลุ่มเสียง
- (๖) ตัวแทนประชากรลูกค้าตามช่องทาง/ประเภทการให้บริการ เช่น การ  
ให้บริการผ่านช่องทาง Physical/Digital

๔.๓.๑.๒ วิธีการสุ่มและการกำหนดตัวอย่างของลูกค้าของคู่เทียบ ทำการ  
สุ่มตัวอย่างโดยใช้ความน่าจะเป็น (Probability Sampling) ร่วมกับการ  
สุ่มตัวอย่างโดยไม่ใช้ความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) เพื่อให้ได้  
ตัวแทนประชากรที่เหมาะสมตามบริบทของคู่เทียบ ในพื้นที่การให้บริการของ  
คู่เทียบ ตลอดจนนอกพื้นที่ให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับการสำรวจ

๔.๓.๑.๓ วิธีการสุ่มและการกำหนดตัวอย่างของผู้ที่อาจเป็นลูกค้าในอนาคต ทำการ  
สุ่มตัวอย่างแบบความน่าจะเป็น (Probability Sampling) ร่วมกับการ  
สุ่มตัวอย่างโดยไม่ใช้ความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) หรือวิธีอื่นๆ  
ที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ตัวแทนประชากรที่เหมาะสม ตามบริบทของผู้ที่มี  
ศักยภาพเป็นลูกค้าในอนาคต (ข้อ ๔.๒.๑.๓(๓)) ในระดับองค์กร โดยให้ตัวอย่าง  
มีการกระจายครอบคลุมพื้นที่การให้บริการทุก กฟช.

๔.๓.๑.๔ วิธีการสุ่มประเมินคุณภาพการให้บริการแบบลูกค้าจำลอง (Mystery  
Shopping) ทำการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) หรือวิธี  
อื่นๆ ที่เหมาะสม ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการทุก กฟช.

### ๔.๓.๒ ตลาดธุรกิจเกี่ยวนี้อง

๔.๓.๒.๑ วิธีการสุ่มและการกำหนดขนาดตัวอย่างของลูกค้าปัจจุบัน ทำการสุ่มตัวอย่างโดยใช้ความน่าจะเป็น (Probability Sampling) ร่วมกับการสุ่มตัวอย่างโดยไม่ใช้ความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) เพื่อให้ได้ตัวแทนประชากรที่เหมาะสมตามบริบทของ กฟภ. โดยคำนึงถึงสัดส่วนการกระจายในเชิงจำนวนลูกค้า รายได้ หรือกลุ่มตามกลุ่มประเภทธุรกิจเสริม/ธุรกิจใหม่ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการของ กฟภ. โดยต้องทำการสุ่มลูกค้าครบทุก กฟช. ทั้งนี้กลุ่มตัวอย่างจะต้องสามารถเป็นตัวแทนประชากรกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มตามบริบทขององค์กรในระดับองค์กร

๔.๓.๒.๒ วิธีการสุ่มและการกำหนดขนาดตัวอย่างของลูกค้าของคู่เทียบ หรือผู้ที่อาจเป็นลูกค้าในอนาคต สามารถทำการสุ่มตัวอย่างโดยใช้ความน่าจะเป็น (Probability Sampling) ร่วมกับการสุ่มตัวอย่างโดยไม่ใช้ความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) เพื่อให้ได้ตัวแทนประชากรที่เหมาะสม ทั้งนี้ สำหรับกรณีกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะ อาจใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) หรือวิธีอื่น ๆ ที่เหมาะสมตามบริบทของคู่เทียบ หรือผู้ที่อาจเป็นลูกค้าในอนาคต

### ๔.๔ การกำหนดประเด็นและเนื้อหาของการสำรวจสารสนเทศจากลูกค้า

#### ๔.๔.๑ การกำหนดประเด็นการสำรวจ ดังนี้

๔.๔.๑.๑ ความต้องการ

๔.๔.๑.๒ ความคาดหวัง

๔.๔.๑.๓ ความพึงพอใจ

๔.๔.๑.๔ ความผูกพัน

๔.๔.๑.๕ ความไม่พึงพอใจ

๔.๔.๑.๖ การเปรียบเทียบสารสนเทศจากเสียงของลูกค้าต่อคู่แข่งและคู่เทียบ

๔.๔.๑.๗ การเปรียบเทียบสารสนเทศจากเสียงของลูกค้าตามพื้นที่ให้บริการ เช่น พื้นที่เมืองใหญ่ พื้นที่ติดต่อกับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) นิคมอุตสาหกรรม และเขตพื้นที่ EEC เป็นต้น

๔.๔.๑.๘ ประเด็นอื่น ๆ ที่เหมาะสมตามหลักวิชาการ และมาตรฐานสากลที่สามารถเทียบเคียงได้ ซึ่งสามารถนำมาพิจารณาดำเนินการให้เป็นประโยชน์ต่อ กฟภ.

#### ๔.๔.๒ การกำหนดเนื้อหาของการสำรวจ ครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

๔.๔.๒.๑ ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญในตลาดธุรกิจหลัก

๔.๔.๒.๒ ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญในตลาดธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

๔.๔.๒.๓ การแก้ไขฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง

๔.๔.๒.๔ การรับฟังเสียงของลูกค้า

๔.๔.๒.๕ การสนับสนุนการค้นหาสารสนเทศและการทำธุรกรรมที่สำคัญ

๔.๔.๒.๖ การให้บริการและติดต่อสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัล

๔.๔.๒.๗ การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

๔.๔.๒.๘ การจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า

๔.๔.๒.๙ ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อหรือใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ

๔.๔.๒.๑๐ การสื่อสารแบรนด์และภาพลักษณ์ขององค์กร

๔.๔.๒.๑๑ การสื่อสารและการให้บริการอย่างต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์เม่ปกติ

๔.๔.๒.๑๒ การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

๔.๔.๒.๑๓ การกำกับดูแลกิจการที่ดีในมุมมองของลูกค้า

๔.๔.๒.๑๔ นวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

๔.๔.๒.๑๕ แนวโน้มความสนใจในการใช้เทคโนโลยีรูปแบบใหม่/พัฒนาทดลอง และ<sup>ไฟฟ้าเสริโนนาคต</sup>

๔.๔.๒.๑๖ เนื้อหาอื่น ๆ ที่เหมาะสมตามหลักวิชาการ และมาตรฐานสากลที่สามารถ  
เทียบเคียงได้ ซึ่งสามารถนำมารวบรวมมาดำเนินการให้เป็นประโยชน์ต่อ กฟภ.

๔.๕ การกำหนดคู่แข่งและคู่เทียบ

กำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการคัดเลือกและผลการคัดเลือกคู่แข่งและคู่เทียบ ทั้งตลาดธุรกิจหลักและ  
ธุรกิจเกี่ยวน้ำเนื่อง ที่สอดคล้องตามบริบทองค์กร รวมถึงสารสนเทศเชิงเปรียบเทียบที่ใช้ในการเปรียบเทียบ  
ระหว่างคู่แข่ง/คู่เทียบและ กฟภ.

๔.๖ วิธีการสำรวจ

๔.๖.๑ การสนทนากลุ่ม (Focus Group)

๔.๖.๑.๑ การสนทนากลุ่มก่อนการดำเนินการสำรวจ เพื่อให้ได้มุมมองในการกำหนด  
ประเด็นการสำรวจ

(๑) การสนทนากลุ่มผู้บริหาร/พนักงาน กฟภ. จำนวน ๕ ครั้ง (สำนักงานใหญ่ ๑  
ครั้ง และภาคละ ๑ ครั้ง) ครั้งละไม่ต่ำกว่า ๑๐ คน ณ สำนักงาน กฟภ. หรือ  
VDO Conference

(๒) การสนทนากลุ่มลูกค้า จำนวน ๔ ครั้ง ครั้งละไม่ต่ำกว่า ๑๐ คน ในพื้นที่  
ให้บริการ หรือ VDO Conference

๔.๖.๑.๒ การสนทนากลุ่ม หลังการดำเนินการสำรวจ ร่วมกับผู้บริหาร/พนักงาน กฟภ.  
จำนวน ๑ ครั้ง (ไม่ต่ำกว่า ๔๐ คน) ณ โรงแรมหรือสถานที่ภายนอกสำนักงาน  
เพื่อทบทวนประเด็นเชิงลึกที่ได้รับจากการสำรวจ ตลอดจนให้ความเห็นต่อ  
แนวทางการปรับปรุงกลยุทธ์ และข้อเสนอแนะการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ

๔.๖.๒ การสำรวจภาคสนาม (Field Survey) ให้ระบุวิธีการที่เหมาะสมสำหรับกลุ่มลูกค้า  
แต่ละกลุ่ม รวมถึงวิธีควบคุมคุณภาพในแต่ละวิธีการ โดยมีวิธีการสุ่มและกำหนดขนาดตัวอย่างสอดคล้องตาม

ข้อ ๔.๓ และกระจายครอบคลุมพื้นที่การให้บริการของ กฟภ. หรือลักษณะของตัวอย่างที่ทำการสุ่มอย่าง เหมาะสม

๔.๖.๑ การสำรวจด้วยวิธีการสัมภาษณ์แบบเข้าพบ (Personal Interview) หรือผ่าน ระบบประชุมทางไกล (VDO Conference) ดังนี้

- (๑) ลูกค้าเอกชนรายใหญ่ และภาครัฐ ตลาดธุรกิจหลัก ทุกราย
- (๒) ลูกค้าเอกชนรายย่อย ตลาดธุรกิจหลัก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐
- (๓) ลูกค้าของคู่เทียบ ตลาดธุรกิจหลัก ไม่น้อยกวาร้อยละ ๕๐
- (๔) ผู้ที่มีศักยภาพเป็นลูกค้าในอนาคต ตลาดธุรกิจหลัก ไม่น้อยกวาร้อยละ ๕๐
- (๕) ลูกค้า ตลาดธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ไม่น้อยกวาร้อยละ ๕๐

๔.๖.๒ การสำรวจทางโทรศัพท์ (Telephone Survey) นอกเหนือจากข้อ ๔.๖.๑ ดังนี้

- (๑) ลูกค้าเอกชนรายย่อย ตลาดธุรกิจหลัก
- (๒) ลูกค้าของคู่เทียบ ตลาดธุรกิจหลัก
- (๓) ผู้ที่มีศักยภาพเป็นลูกค้าในอนาคต ตลาดธุรกิจหลัก
- (๔) ลูกค้า ตลาดธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

๔.๖.๓ การสุ่มประเมินคุณภาพการให้บริการแบบลูกค้าจำลอง (Mystery Shopping) จำนวน กฟฟ./หน่วยงาน ไม่น้อยกว่า ๖๐ แห่ง (กฟช. ละไม่ต่ำกว่า ๕ แห่ง) และจำนวนบริการไม่น้อยกว่า ๑๒๐ ตัวอย่าง โดยต้องทำการสุ่มครอบคลุมทุก กฟช. และทุกประเภทบริการที่สำคัญอย่างเหมาะสม

๔.๖.๔ การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) เพื่อให้มาซึ่งทิศทาง แนวโน้มธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง นโยบาย และข้อมูลที่สามารถนำไปวิเคราะห์สารสนเทศที่สำคัญจากลูกค้า รวมถึงการวิจัย การตลาด ดังนี้

- ๔.๖.๔.๑ ผู้บริหารระดับสูงของ กฟภ. จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ ราย
- ๔.๖.๔.๒ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐ ราย
- ๔.๖.๔.๓ ลูกค้าเครือข่าย (Nationwide) จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐ ราย
- ๔.๖.๔.๔ ลูกค้าของคู่แข่ง และอดีตลูกค้า ตลาดธุรกิจหลัก จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐ ราย

๔.๗ จัดทำระบบการตรวจสอบการควบคุมคุณภาพของผลการดำเนินงาน และการติดตามความ คืบหน้าของโครงการ รวมถึงผลการประเมินข้อมูลจากการดำเนินโครงการฯ ที่ กฟภ. สามารถตรวจสอบได้ อย่างทันท่วงที

๔.๘ ทบทวนและประเมินกระบวนการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์ องค์กร พิจารณาทั้งออกแบบกระบวนการที่เป็นระบบและมีประสิทธิผล สามารถนำไปใช้ในการกำหนดความ ต้องการ ความคาดหวัง ประเมินสารสนเทศด้านความพึงพอใจ ความผูกพัน ความไม่พึงพอใจของลูกค้า การ เปรียบเทียบกับคู่แข่งและคู่เทียบ ตลอดจนการนำผลการวิเคราะห์สารสนเทศจากลูกค้าและตลาดที่สำคัญ ไปใช้ในการปรับปรุงยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและกระบวนการด้านลูกค้าที่สำคัญ

๔.๙ วิเคราะห์และสรุปสารสนเทศจากลูกค้าให้สอดคล้องตามเส้นทางการเดินทางของลูกค้า (Customer Journey) วิเคราะห์ปัจจัยและความสัมพันธ์ของปัจจัยที่มีนัยสำคัญต่อความพึงพอใจและความ

ผู้พันของลูกค้า รวมถึงวิเคราะห์ประเมินคุณภาพการให้บริการ ตลอดจนประเมินประสิทธิผลการจำแนก ลูกค้า กลุ่มลูกค้า และส่วนตลาด การรับฟังเสียงลูกค้า นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ การสนับสนุนลูกค้า การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (ความพึงพอใจและความผูกพันโดยรวมของลูกค้าที่เข้าร่วมกิจกรรมสร้าง ความสัมพันธ์กับลูกค้า) และการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า

๔.๑๐ วิเคราะห์และประเมินสารสนเทศจากลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร เพื่อกำหนด ข้อเสนอแนะการนำผลการศึกษามาใช้ประโยชน์ในการทบทวนปรับปรุงยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและกลยุทธ์ การตลาด ทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และการปรับปรุงแผนการดำเนินงานของ กฟภ. ทั้งในด้าน ผลิตภัณฑ์และบริการ การสนับสนุนลูกค้า ตลอดจนการทำหนทางการตลาดทั้งในปัจจุบันและอนาคตของ กฟภ. รวมถึงการจำแนกลูกค้าและส่วนตลาด การวางแผน/พัฒนา/ปรับปรุง/นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด ระบบงานและกระบวนการทำงาน การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การยกระดับความพึงพอใจของ ลูกค้า การสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร การเชื่อมโยงกับสารสนเทศจากเสียงของลูกค้าผ่านช่องทางอื่น ๆ นำไปสู่ การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า (Customer Data Analytics) และการพัฒนาโอกาสธุรกิจใหม่

#### ๔.๑๑ การซึ่งแจ้งแผนการดำเนินงานและถ่ายทอดผลการศึกษา

๔.๑.๑ จัดประชุมผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับฟังความเห็นต่อกระบวนการสำรวจและแบบสอบถาม ที่ใช้ในการสำรวจ จนกระทั่งได้แนวทางที่เป็นที่ยอมรับของ กฟภ.

๔.๑.๒ จัดทำแผนการสำรวจร่วมกับการไฟฟ้าเขตในแต่ละพื้นที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อซึ่งแจ้งแผนการดำเนินการสำรวจก่อนลงพื้นที่สำรวจภาคสนาม (ข้อ ๔.๖.๒)

๔.๑.๓ จัดการประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานกับ กฟภ. อย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง พร้อมส่งรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานทุกเดือน

๔.๑.๔ จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจในแนวทาง หลักการ วิธีดำเนินการตามโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ตลอดจนผลการ วิเคราะห์จากการสำรวจ ข้อเสนอแนะการนำผลการศึกษามาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน ของ กฟภ. ให้กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดให้มีการถ่ายทอดฯ จำนวน ๑ ครั้ง (๑ วัน) ณ โรงแรม หรือสถานที่ภายนอกสำนักงาน ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ คน ทั้งนี้ที่ปรึกษาจะต้องดูแลรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ สถานที่ อาหารกลางวัน อาหารว่าง พร้อมทั้งการถ่ายทำและบันทึกวิดีโอการถ่ายทอดการสัมมนา

๔.๑.๕ จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับระเบียบวิธีวิจัย และทฤษฎีที่ใช้ในการวิเคราะห์ทางสถิติ รวมถึงการประยุกต์เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการพัฒนากลยุทธ์และปรับปรุงกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ให้ ผู้บริหาร/พนักงาน กฟภ. โดยจัดให้มีการอบรมฯ จำนวน ๑ ครั้ง (๓ วัน) ณ โรงแรมหรือสถานที่ภายนอก สำนักงาน ไม่น้อยกว่า ๓๐ คน ทั้งนี้ที่ปรึกษาจะต้องดูแลรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม เช่น สถานที่ อาหารกลางวัน อาหารว่าง และค่าอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดอบรม เป็นต้น

#### ๕. ระยะเวลาดำเนินการโครงการ (Project Period)

กำหนดระยะเวลาดำเนินการโครงการ ๒๕๐ วัน นับตั้งจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง

## ๖. งานด่วน รายงานและผลงานที่ต้องการ

### งวดงาน รายงานและผลงานที่ต้องการมีรายละเอียด ดังนี้

ข้อ	รายงานและผลงานที่ต้องการ	งวดที่	กำหนดส่ง
๖.๑	<p>จัดส่งรายงานฉบับขั้นต้น (Inception Report) พร้อม Flash Drive จำนวน ๖ ชุด โดยรายงานฉบับขั้นต้น (Inception Report) ประกอบด้วย</p> <p>๖.๑.๑ แผนการดำเนินงานของที่ปรึกษาโดยละเอียด โดยระบุ Key Activities และ Key Outputs ของงานต่าง ๆ ให้ชัดเจน</p> <p>๖.๑.๒ ขอบเขตการศึกษาวิจัย โดยแสดงความสัมพันธ์ระหว่าง ประเด็นและเนื้อหาการสำรวจ (ข้อ ๔.๔.๑ และ ๔.๔.๒)</p>	๑	ภายใน ๑๕ วัน นับถัดจากวันที่ ลงนามใน สัญญาจ้าง
๖.๒	<p>จัดส่งรายงานความก้าวหน้า ๑ (Progress ๑) และรายงานความคืบหน้า ผลการดำเนินงานรายเดือน (ข้อ ๔.๑.๓) พร้อม Flash Drive จำนวน ๖ ชุด โดยรายงานความก้าวหน้า ๑ (Progress ๑) ประกอบด้วย</p> <p>๖.๒.๑ ผลการศึกษาและบทหวาน ข้อมูลสภาพการณ์ทางการตลาด ของอุตสาหกรรมไฟฟ้า สถานะคู่แข่งและคู่เทียบ ข้อมูลลูกค้าและส่วน ตลาดของ กฟภ. รวมถึงกลยุทธ์ทางการตลาดและแผนงานที่เกี่ยวข้อง ของ กฟภ. เพื่อใช้ในการออกแบบและสร้างตัวแบบในการศึกษาวิจัย โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์ องค์กร (ข้อ ๔.๑)</p> <p>๖.๒.๒ รายละเอียดกลุ่มลูกค้า วิธีการสุ่ม และขนาดของตัวอย่าง ตามการจำแนกตามกลุ่มลูกค้าที่สอดคล้องตามบริบทขององค์กร และ การแบ่งประเภทลูกค้ารูปแบบต่าง ๆ (ข้อ ๔.๒ และ ๔.๓)</p> <p>๖.๒.๓ การกำหนดคู่แข่ง/คู่เทียบ และสารสนเทศเชิง เปรียบเทียบ (ข้อ ๔.๔)</p> <p>๖.๒.๔ ผลการกำหนดประเด็นการสำรวจ จากการสนทนากลุ่ม (Focus Group) ก่อนการดำเนินการสำรวจร่วมกับผู้บริหาร/พนักงาน กฟภ. และลูกค้า (ข้อ ๔.๖.๑.๑)</p> <p>๖.๒.๕ วิธีการสำรวจภาคสนาม แนวทางการสำรวจ หลักเกณฑ์ ระเบียบวิธีวิจัย รวมถึงการสุ่มประเมินคุณภาพการให้บริการแบบลูกค้า จำลอง (ข้อ ๔.๖.๒ และ ๔.๖.๓)</p> <p>๖.๒.๖ ผลการจัดประชุมเพื่อรับฟังความเห็น การจัดทำแผนการสำรวจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การซึ่งกันดำเนินการสำรวจ และจัดส่งรายชื่อการสัมภาษณ์เชิงลึก (ข้อ ๔.๖.๔ ๔.๑.๑ และ ๔.๑.๒)</p>	๒	ภายใน ๔๕ วัน นับถัดจากวันที่ ลงนามใน สัญญาจ้าง

ข้อกำหนดของเขตงานทั้งที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๒

ลงนาม.....  
.....ประธานกรรมการ

ข้อ	รายงานและผลงานที่ต้องการ	งวดที่	กำหนดส่ง
	๖.๒.๗ ระบบการตรวจสอบการควบคุมคุณภาพของผลการดำเนินงาน และการติดตามความคืบหน้าของโครงการฯ (ข้อ ๔.๗)		
๖.๓	<p>จัดส่งรายงานความก้าวหน้า ๒ (Progress ๒) และรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานรายเดือน (ข้อ ๔.๑๖.๓) พร้อม Flash Drive จำนวน ๖ ชุด โดยรายงานความก้าวหน้า ๒ (Progress ๒) ประกอบด้วย</p> <p>๖.๓.๑ ผลการทบทวนประเมินกระบวนการ และการออกแบบกระบวนการสำรวจเพื่อการลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร (ข้อ ๔.๘)</p> <p>๖.๓.๒ ผลการวิเคราะห์จากการสำรวจภาคสนาม (ข้อ ๔.๖.๒)</p> <p>๖.๓.๓ วิเคราะห์และสรุปสารสนเทศจากลูกค้าให้สอดคล้องตามเส้นทางการเดินทางของลูกค้า (Customer Journey) วิเคราะห์ปัจจัยและหาความสัมพันธ์ของปัจจัยที่มีนัยสำคัญต่อความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้า รวมถึงวิเคราะห์ประเมินคุณภาพการให้บริการตลอดจนประเมินประสิทธิผลกระบวนการที่เกี่ยวข้อง (ข้อ ๔.๙)</p>	๓	ภายใน ๑๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง
๖.๔	<p>จัดส่งร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report) และรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานรายเดือน (ข้อ ๔.๑๖.๓) พร้อม Flash Drive จำนวน ๖ ชุด</p> <p>โดยร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report) ประกอบด้วย</p> <p>๖.๔.๑ รายละเอียดตามรายงานฉบับขั้นต้น (Inception Report) (ข้อ ๖.๑), รายงานความก้าวหน้า ๑ (Progress ๑)(ข้อ ๖.๒), รายงานความก้าวหน้า ๒ (Progress ๒)(ข้อ ๖.๓)</p> <p>๖.๔.๒ ผลวิเคราะห์การสุมประเมินคุณภาพการให้บริการแบบลูกค้าจำลอง (ข้อ ๔.๖.๓)</p> <p>๖.๔.๓ ผลการวิเคราะห์จากการสำรวจภาคสนามเชิงลึก (ข้อ ๔.๖.๔)</p> <p>๖.๔.๔ ผลการทบทวนประเมินเชิงลึกที่ได้รับจากการสำรวจ แนวทางการปรับปรุงกลยุทธ์ และข้อเสนอแนะการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ จากการสนทนากลุ่ม (Focus Group) หลังการดำเนินการสำรวจร่วมกับผู้บริหาร/พนักงาน กฟภ. (ข้อ ๔.๖.๑๒)</p> <p>๖.๔.๕ วิเคราะห์และประเมินสารสนเทศจากลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร เพื่อกำหนดข้อเสนอแนะการนำผลการศึกษามาใช้ประโยชน์ในการทบทวนปรับปรุงยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและกลยุทธ์ การตลาด ทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และการปรับปรุงแผนการดำเนินงานของ กฟภ. (ข้อ ๔.๑๐)</p>	๔	ภายใน ๑๙๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง

ข้อ	รายงานและผลงานที่ต้องการ	งวดที่	กำหนดส่ง
	<p>๖.๔.๖ รายงานฉบับสมบูรณ์ โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้ เกี่ยวกับลูกค้าและตลาดของ กฟภ. โดยจัดทำเป็นรายงานฉบับภาษาไทย</p> <p>๖.๔.๗ บทสรุปสำหรับผู้บริหาร โดยจัดทำเป็นรายงานฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ</p>		
๖.๕	<p>จัดส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) และบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ จำนวน ๘๐ ชุด รายงานผลการถ่ายทอดฯ และการอบรม และรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานทุกเดือน (ข้อ ๔.๑๑.๓) จำนวน ๖ ชุด รวมถึงไฟล์รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) และบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) และหลักฐานแสดงผลการดำเนินงาน พร้อม อุปกรณ์ที่ใช้ในการเก็บข้อมูล เช่น External Harddisk จำนวน ๑ ชุด โดยรายงานผลการถ่ายทอดฯ และหลักฐานแสดงผลการดำเนินงาน ประกอบด้วย</p> <p>๖.๕.๑ รายงานผลการถ่ายทอดความรู้ และไฟล์วิดีโอบันทึกการถ่ายทอดความรู้โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ของ กฟภ. (ข้อ ๔.๑๑.๑)</p> <p>๖.๕.๒ รายงานผลการอบรม และไฟล์วิดีโอบันทึกการอบรม ความรู้โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ของ กฟภ. (ข้อ ๔.๑๑.๔)</p> <p>๖.๕.๓ หลักฐานการสัมภาษณ์เชิงลึก การสำรวจ และการสนทนาระบบที่ใช้ในการสัมภาษณ์ เช่น ไฟล์วิดีโอ ไฟล์ภาพ ไฟล์เสียง และภาพถ่ายเอกสาร เป็นต้น</p> <p>๖.๕.๔ ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลการสำรวจ และผลการวิเคราะห์ ในรูปแบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เป็นมาตรฐาน (Microsoft Office/SPSS หรือเทียบเท่าขึ้นไป) ที่สามารถเข้ามายังกับฐานข้อมูลลูกค้าของ กฟภ. ได้</p>	๕	ภายใน ๒๕๐ วัน นับถัดจาก วันที่ลงนามใน <sup>สัญญาจ้าง</sup>

การส่งมอบรายงานตามข้อ ๖.๑ ถึง ๖.๕ จะต้องส่งข้อมูลให้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่นับรวมระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจรับฯ ใช้ในการพิจารณาและดำเนินการตรวจรับงานที่ส่งมอบ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขรายงานที่ส่งมอบ ที่ปรึกษาฯ จะต้องทำการแก้ไขงานนั้น ๆ ให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งส่งมอบรายงานฉบับแก้ไขให้กับคณะกรรมการตรวจรับฯ ภายใน ๑๕ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข

ข้อกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม.....  
.....ประธานกรรมการ

## ๗. เงื่อนไขการชำระเงิน

การชำระเงินแบ่งได้เป็น ๕ งวด ดังต่อไปนี้

๗.๑ งวดที่ ๑ จ่ายร้อยละ ๑๐ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด หลังจากรายงานฉบับขั้นต้น (Inception Report) (ข้อ ๖.๑) ได้รับความเห็นชอบจาก กฟภ. แล้ว

๗.๒ งวดที่ ๒ จ่ายร้อยละ ๑๕ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด หลังจากรายงานความก้าวหน้า ๑ (Progress ๑) (ข้อ ๖.๒) ได้รับความเห็นชอบจาก กฟภ. แล้ว

๗.๓ งวดที่ ๓ จ่ายร้อยละ ๒๕ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด หลังจากรายงานความก้าวหน้า ๒ (Progress ๒) (ข้อ ๖.๓) ได้รับความเห็นชอบจาก กฟภ. แล้ว

๗.๔ งวดที่ ๔ จ่ายร้อยละ ๒๕ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด หลังจากร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report)(ข้อ ๖.๔) ได้รับความเห็นชอบจาก กฟภ. แล้ว

๗.๕ งวดที่ ๕ จ่ายร้อยละ ๒๕ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด หลังจากรายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) และรายงานผลการถ่ายทอด และหลักฐานแสดงผลการดำเนินงาน (ข้อ ๖.๕) ได้รับความเห็นชอบจาก กฟภ. แล้ว

## ๘. หลักเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอ

ในการพิจารณาผู้ชนะการยื่นข้อเสนอจะพิจารณาให้คะแนนและน้ำหนัก ดังนี้

- (๑) คะแนนด้านคุณภาพและด้านราคา มีคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน
- (๒) โดยกำหนดอัตราส่วนระหว่างคะแนนรวมด้านคุณภาพและด้านราคา
 

- คะแนนด้านคุณภาพ	ร้อยละ ๙๐
- คะแนนด้านราคา	ร้อยละ ๑๐

### ๘.๑ เกณฑ์ด้านคุณภาพ

กำหนดสัดส่วนของน้ำหนักในการให้คะแนน เพื่อใช้ในการประเมินการพิจารณาคัดเลือก ข้อเสนอร้อยละ ๑๐๐ โดยต้องผ่านเกณฑ์ด้านคุณภาพไม่น้อยกว่า ๗๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๘.๑.๑ ผลงานและประสบการณ์ของที่ปรึกษา ร้อยละ ๑๐

ที่ปรึกษาจะต้องแสดงรายละเอียดผลงานและประสบการณ์ พร้อมเอกสารหลักฐาน อ้างอิง เช่น หนังสือรับรองผลงาน สำเนาสัญญาของโครงการที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา

(๑) ผลงานของที่ปรึกษา (ร้อยละ ๒)

(๒) รายละเอียดผลงานและประสบการณ์เฉพาะ (ร้อยละ ๔)

๑. ผลงานเฉพาะของที่ปรึกษา (ร้อยละ ๔)

๒. ประสบการณ์เฉพาะของที่ปรึกษา (ร้อยละ ๔)

๘.๑.๒ วิธีการบริหารและวิธีการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๕๐

(๑) วิธีการบริหารงาน (ร้อยละ ๑๐)

ข้อกำหนดของบทงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับกุฏิค้า ตลาด และภาคลักษณะองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..... ประธานกรรมการ

(๒) วิธีปฏิบัติงานตามขอบเขตของงาน

(ร้อยละ ๔๐)

๙.๓ จำนวนบุคลากรที่ร่วมงาน

ร้อยละ ๓๐

๙.๔ ข้อเสนอทางด้านการเงิน

ร้อยละ ๑๐

๙.๕ ภาระด้านราคากลาง

ร้อยละ ๑๐

กำหนดสัดส่วนของน้ำหนักในการให้คะแนน เพื่อใช้ในการประเมินการพิจารณาคัดเลือก  
ข้อเสนอเท่ากับ ๑๐๐ คะแนน

รายละเอียดวิธีการประเมินและการให้คะแนนตามภาคผนวก

**๙. บุคลากรที่ต้องการ**

บุคลากรของทีมงานที่ปรึกษา จะต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ลำดับ	บุคลากรโครงการ	ระดับบุคลิกการศึกษา	ประสบการณ์ ในด้านที่ เกี่ยวข้อง(ปี)	จำนวน (คน)
๑	ผู้จัดการโครงการ	ปริญญาโทสาขาวิชานักวิชาชีว	๒๑-๒๕	๑
๒	ผู้เชี่ยวชาญด้านการสำรวจ	ปริญญาโทสาขาวิชาสถิติ/สาขาวิชานักวิชาชีว	๑๑-๑๕	๑
๓	ผู้เชี่ยวชาญด้านการตลาด	ปริญญาโทสาขาวิชาการตลาด/สาขาวิชานักวิชาชีว	๑๑-๑๕	๑
๔	ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนและกลยุทธ์	ปริญญาโทสาขาวิชาการวางแผนกลยุทธ์/ สาขาวิชานักวิชาชีว	๑๑-๑๕	๑
๕	ผู้เชี่ยวชาญด้าน วิศวกรรมไฟฟ้า/อุตสาหกรรม พลังงาน	ปริญญาโทสาขาวิชาการตลาด/สาขาวิชานักวิชาชีว	๑๑-๑๕	๑
๖	นักการตลาด	ปริญญาตรีสาขาวิชาการตลาด/สาขาวิชานักวิชาชีว	๕-๑๐	๒
๗	นักสถิติ	ปริญญาตรีสาขาวิชาสถิติ/สาขาวิชานักวิชาชีว	๕-๑๐	๒
๘	ผู้ช่วยนักวิจัย	ปริญญาตรีสาขาวิชานักวิชาชีว	๕-๑๐	๒

**๑๐. วงเงินค่าจ้างที่ปรึกษา**

งบประมาณในการจัดจ้างโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร  
ประจำปี ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๕,๘๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าล้านแปดแสนบาทถ้วน) ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ข้อกำหนดของบทงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม.....  
ประธานกรรมการ

ราคากลางในการจัดจ้างโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๕,๖๕๓,๙๕๘ บาท (ห้าล้านหกแสนห้าหมื่นสามพันเก้าร้อยห้าสิบแปดบาทถ้วน) ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### ๑๑. หน่วยงานของรัฐผู้รับผิดชอบดำเนินการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริหารลูกค้าสัมพันธ์

สถานที่ติดต่อ : อาคาร LED ชั้น ๔ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

หมายเลขโทรศัพท์ : ๐-๒๐๐๙-๖๗๓๕

### ๑๒. อัตราค่าปรับ

๑๒.๑ หากที่ปรึกษาไม่สามารถส่งมอบงานภายในกำหนดเวลาแต่ละวันดังนี้ อันมิใช่สาเหตุเกิดจาก กฟภ. และ กฟภ. ยังไม่ได้บอกเลิกสัญญา กฟภ. จะคิดค่าปรับเป็นเงิน โดยปรับเป็นรายวัน ในอัตราร้อยละ ๐.๑ ของวงเงินค่าจ้างทั้งหมดตามสัญญา โดยค่าปรับจะเริ่มนับถ้วนจากวันที่กำหนดแล้วเสร็จตามกำหนดงวดงาน และส่งมอบให้ กฟภ.

๑๒.๒ หากที่ปรึกษาแก้ไขงานที่ส่งมอบไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๑๕ วัน นับถ้วนจากวันที่ได้รับแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หรือแก้ไขไม่ครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ แจ้ง กฟภ. จะคิดค่าปรับเป็นเงิน โดยปรับเป็นรายวัน ในอัตราร้อยละ ๐.๑ ของวงเงินค่าจ้างทั้งหมดตามสัญญา นับถ้วนจากวันที่ครบกำหนด ที่ได้รับแจ้งให้แก้ไขของแต่ละงวดตามสัญญา หรือวันครบกำหนดระยะเวลาแก้ไขแล้วเสร็จ จนถึงวันที่ที่ปรึกษาปฏิบัติตามสัญญาถูกต้องครบถ้วน

๑๒.๓ กรณีที่มีการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันเนื่องมาจากการดำเนินการของที่ปรึกษา และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ตรวจสอบแล้วเห็นว่ามีมูลความจริง ส่งผลกระทบต่อองค์กร กฟภ. จะคิดค่าปรับ เป็นเงิน ๑,๐๐๐ บาท ต่อเรื่อง

### ๑๓. สถานที่ส่งมอบงาน

ฝ่ายบริหารลูกค้าสัมพันธ์ อาคาร LED ชั้น ๔ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

### ๑๔. เอกสารการยืนยันเสนอ

ที่ปรึกษาต้องเสนอรายงานที่ ชัดเจน เข้าใจง่าย และครอบคลุมสาระสำคัญทั้งหมด โดยที่ปรึกษาจะต้องยื่นของข้อเสนอแยกเป็น ๓ ของประกอบด้วย ข้อเสนอทางด้านเทคนิค ข้อเสนอทางด้านราคา และเอกสารแสดงคุณสมบัติของที่ปรึกษา โดยแต่ละส่วนจะต้องจัดทำเอกสารฉบับจริง ๑ ชุด พร้อมสำเนา ๕ ชุด

๑๔.๑ ข้อเสนอด้านเทคนิค ประกอบด้วย

๑๔.๑.๑ ประสบการณ์และผลงานของบริษัทที่ปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องที่ทำการศึกษา

(๑) ประสบการณ์ทั่วไป หมายถึง โครงการและหรือผลงานที่ผ่านมาของที่ปรึกษา  
ย้อนหลังไม่เกิน ๕ ปี นับจากวันที่ยื่นข้อเสนอ (โครงการบุชช์อโครงการ  
ผู้ว่าจ้าง ปีที่ว่าจ้าง และระยะเวลาดำเนินโครงการ)

(๒) ประสบการณ์เฉพาะ หมายถึง โครงการและหรือผลงานที่ผ่านมาของที่ปรึกษา ย้อนหลังไม่เกิน ๑๐ ปี นับจากวันที่ยื่นข้อเสนอ ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับ วัตถุประสงค์และขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ (โปรดระบุชื่อโครงการ ผู้ว่าจ้าง ปีที่ว่าจ้าง ระยะเวลาดำเนินโครงการ และขอบเขตของงานโดยสรุป)

๑๔.๑.๒ ประวัติและผลงานของบุคลากรหลักที่จะดำเนินงานตามโครงการ จัดทำบัญชีแสดงรายชื่อบุคลากร พร้อมประวัติการศึกษา และประสบการณ์การทำงาน โดยบุคลากรจะต้องลงลายมือชื่อรับรอง สำเนาเอกสารเป็นรายบุคคล

๑๔.๑.๓ ข้อเสนอแนวทางและวิธีการในการทำงาน (Approach and Methodology) ในแต่ละ ขั้นตอนโดยละเอียด

๑๔.๑.๔ แผนการปฏิบัติงานโดยละเอียด เพื่อบรรลุขอบเขตงานตามข้อเสนอ รวมทั้งตาราง แผนปฏิบัติงานและระยะเวลาการดำเนินงาน (Work Plan and Time Table)

๑๔.๑.๕ แผนงานแสดงงวดระยะเวลาในการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง ที่สอดคล้องกับขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา และแผนการดำเนินงานและการส่งมอบงาน

๑๔.๑.๖ ให้ระบุ Key Activities และ Key Outputs ของงานต่าง ๆ ที่จะดำเนินการให้เป็น ที่เข้าใจและชัดเจน

๑๔.๑.๗ ให้ระบุงานที่ต้องส่งมอบ (Deliverables)

๑๔.๑.๘ งบแสดงฐานะการเงินที่มีการตรวจสอบแล้ว ซึ่งจะต้องแสดงค่าเป็นบาท ๑ ปี สุดท้ายก่อนวันยื่นข้อเสนอ

๑๔.๒ ข้อเสนอด้านราคา ประกอบด้วย

๑๔.๒.๑ ตารางแสดงรายการคำนวณค่าที่ปรึกษา (Break down of Proposed Rates of Remuneration) โดยแยกรายละเอียดแสดง Basic Salary, Social charge, Overhead, Fee และอื่น ๆ

๑๔.๒.๒ ประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (Out of Pocket Expenses)

๑๔.๓ เอกสารแสดงคุณสมบัติของที่ปรึกษา และเอกสารอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

๑๔.๓.๑ ส่วนที่ ๑ อายุน้อยต้องมีเอกสารตั้งต่อไปนี้

๑๔.๓.๑.๑ ในกรณีผู้ยื่นข้อเสนอเป็นนิติบุคคล

(๑) ห้างหุ้นส่วนสามัญหรือห้างหุ้นส่วนจำกัด ให้ยื่นสำเนาหนังสือรับรอง การจดทะเบียนนิติบุคคล บัญชีรายชื่อหุ้นส่วนผู้จัดการ ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้อง

(๒) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชน์จำกัด ให้ยื่นสำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล หนังสือบริคณฑ์สนธิ บัญชีรายชื่อกรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) และบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถ้ามี) พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้อง

๑๔.๓.๑.๒ ในกรณีผู้ยื่นข้อเสนอเป็นบุคคลธรรมดาริบุคคลที่ไม่ใช่นิติบุคคล ให้ยื่นสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้นั้น สำเนาข้อตกลงที่แสดงถึงการเข้าเป็นหุ้นส่วน (ถ้ามี) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้เป็นหุ้นส่วน พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้อง

๑๔.๓.๓ ในการถือผู้ยื่นข้อเสนอเป็นผู้ยื่นข้อเสนอร่วมกันในฐานะเป็นผู้ร่วมค้า ให้ยื่นสำเนาสัญญาของการเข้าร่วมค้า สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้ร่วมค้า และในกรณีที่ผู้เข้าร่วมค้าฝ่ายใดเป็นบุคคลธรรมดาที่ไม่ได้ถือสัญชาติไทย ก็ให้ยื่นสำเนานั้นสือเดินทาง หรือถ้าผู้ร่วมค้าฝ่ายใดเป็นนิติบุคคลให้ยื่นเอกสารตามที่ระบุไว้ในการยื่นข้อเสนอในกรณีผู้ยื่นข้อเสนอเป็นนิติบุคคล

๑๔.๓.๔ เอกสารเพิ่มเติมอื่นๆ ได้แก่ สำเนาใบทะเบียนพาณิชย์ สำเนาใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม

๑๔.๓.๕ ส่วนที่ ๒ อย่างน้อยต้องมีเอกสารดังต่อไปนี้

๑๔.๓.๕.๑ หนังสือมอบอำนาจซึ่งปิดเอกสารแสดงบัญชีตามกฎหมายในกรณีที่ปรึกษามอบอำนาจให้บุคคลอื่น ลงลายมือชื่อให้ชัดเจน หรือหลักฐานแสดงตัวตนของที่ปรึกษาในการเสนอราคาแทน

๑๔.๓.๕.๒ สำเนาหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาระหว่างการค้าง พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง

๑๔.๓.๕.๓ การเสนอที่ปรึกษาหลักจะต้องแสดงหลักฐานเพื่อการตรวจสอบ ดังนี้

(๑) หากเป็นที่ปรึกษาประจำตำแหน่งเวลาในบริษัทที่ปรึกษา หมายถึง ที่ปรึกษาที่เป็นพนักงานประจำเต็มเวลา (Full Time) และมีระยะเวลาปฏิบัติงานกับบริษัทไม่น้อยกว่า ๖ เดือนการเสนอที่ปรึกษาหลักจะต้องแสดงหลักฐานเพื่อการตรวจสอบ ๒ ประเภท ได้แก่

ประเภทที่ ๑ หลักฐานบุคคล ประกอบด้วย

(๒) หลักฐานแสดงการเป็นพนักงานประจำเต็มเวลา กับบริษัทที่ปรึกษาโดยมีระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๖ เดือน

(๒) หนังสือแสดงอัตราเงินเดือนที่นำไปใช้เป็นเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ในการคิดค่าตอบแทน ซึ่งจะต้องเป็นหลักฐานแสดงการยื่นชำระภาษีเงินได้ต่อกรมสรรพากร ที่สามารถแสดงความเป็นพนักงานประจำของบริษัท เช่น แบบ ภ.ง.ด. ๑ , ภ.ง.ด. ๑๑ , ภ.ง.ด. ๙๐ หรือ ภ.ง.ด. ๙๑ เนพาะบุคคลที่เสนอเท่านั้น พร้อมใบประหน้าและใบเสร็จรับเงินจากการกรมสรรพากร

ประเภทที่ ๒ หลักฐานแสดงการพัฒนาของบริษัทตามวัตถุประสงค์ประกอบด้วย

(๑) ใบรับรองระบบคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นการแสดงว่าบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ ISO

(๒) มีหลักฐานการมีขอฟ์เวอร์ที่ถูกกฎหมายสำหรับพนักงานไว้ใช้งานอย่างน้อยร้อยละ ๓๐ ของพนักงานบริษัท

(๓) มีใบรับรองการประกันวิชาชีพ (Professional Indemnity Insurance) ของบริษัทในมูลค่าไม่ต่ำกว่า ๓๐ ล้านบาท ในปีที่ยื่นข้อเสนอ ทั้งนี้ หากบริษัทที่ปรึกษาไม่สามารถแสดงหลักฐานตามประเภทที่ ๒ ได้ครบถ้วนหมดได้ ตัวคุณอัตราค่าตอบแทนจะปรับลดตามกรณีต่าง ๆ ดังนี้

หลักฐานบริษัท	ตัวคูณอัตราค่าตอบแทน
กรณีที่ ๑ มีหลักฐานครบถ้วน ๓ ข้อ	๒.๖๔๐
กรณีที่ ๒ มีหลักฐานเพียง ๒ ข้อ	๒.๕๘๕
กรณีที่ ๓ มีหลักฐานเพียง ๑ ข้อ	๒.๕๓๐
กรณีที่ ๔ ไม่มีหลักฐาน	๒.๕๗๕

(๒) หากเป็นที่ปรึกษาที่ไม่ได้ทำงานประจำในบริษัทที่ปรึกษา เช่น ที่ปรึกษาอิสระและที่ปรึกษาจากสถาบันของรัฐ ที่ปรึกษาที่กล่าวข้างต้นไม่ได้ทำงานประจำกับบริษัท ที่ปรึกษาดังกล่าวจะต้องแสดงหลักฐานอัตราค่าตอบแทนที่เคยได้รับและสามารถถือว่าอย่างอิงได้มาแสดงสำหรับกรณีสถาบันของรัฐที่ให้บริการงานที่ปรึกษา ในการเสนองานจะต้องแสดงหลักฐาน ดังนี้

(๑) หลักฐานการจ้างที่สามารถนำมาคำนวณเป็นอัตราเงินเดือนพื้นฐานได้ เช่น ที่ปรึกษาในโครงการในอดีต (ถ้าหากไม่สามารถนำหลักฐานมาแสดง ให้ใช้อัตราเงินเดือนของบุคลากรที่มีคุณสมบัติเท่าเทียมกันภายใต้บริษัทมาแสดง)

(๒) หนังสือรับรองการชำระภาษีเงินได้บุคคลธรรมดายังที่ปรึกษาแต่ละคน

-ในกรณีบริษัทที่ปรึกษาที่เสนองานและได้รับการคัดเลือกมีการยื่นตัวที่ปรึกษาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมกับตำแหน่งจากบริษัทฯ ให้ใช้หลักฐานอัตราเงินเดือนจากบริษัทที่สังกัดมาแสดง

-ในกรณีที่ปรึกษาอิสระสามารถถือว่าอย่างอิงอัตราเงินเดือนจากงานในลักษณะเดียวกันที่เคยได้รับ

#### ๑๔.๓.๒.๔ รายละเอียดและขอบเขตงานจ้าง เช่น

- หนังสือรับรองผลงานการจ้างที่ปรึกษาประเภทเดียวกันและเป็นผลงานที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนที่ กฟภ. เชื่อถือ

- รายละเอียดคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ของบุคลากรหลักและบุคลากรสนับสนุน (ถ้ามี) พร้อมเอกสารหลักฐานอ้างอิง

ที่ปรึกษาจะต้องยื่นของข้อเสนอ โดยปิดผนึกของข้อเสนอ จำนวนหน้าถึง "ประธานคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาโครงการ" โดยวิธีคัดเลือก คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาโครงการ ประจำปี ๒๕๖๖ โดยวิธีคัดเลือก" และส่งถึง "ประธานคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาโครงการ" โดยวิธีคัดเลือก" โดยระบุหน้าของให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสาร "ข้อเสนอต้านเทคนิค" "ข้อเสนอต้านราคาก" และ "เอกสารแสดงคุณสมบัติของที่ปรึกษา" โดยยื่นต่อคณะกรรมการดำเนินการจ้างภายในวัน เวลา และสถานที่ ที่ระบุในเอกสารเชิญชวน เมื่อพ้นกำหนดเวลาอีนของข้อเสนอแล้ว จะไม่รับเอกสารใดๆ โดยเด็ดขาด

## ๑๕. กำหนดยืนยันราคা

ที่ปรึกษาจะต้องกำหนดยืนยานไม่น้อยกว่า ๙๐ วัน นับจากวันเสนอราคา

## ๑๖. หลักประกันสัญญา

ในกรณีที่ปรึกษาเป็นเอกชน ที่ปรึกษาจะต้องวางหลักประกันสัญญาเป็นจำนวนเงิน ร้อยละ ๕ (ห้า) ของอัตราค่าจ้างตามสัญญามอบแก่ กฟภ. โดยหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว กฟภ. จะคืนให้โดยไม่มีดอกเบี้ย เมื่อที่ปรึกษาพ้นจากข้อผูกพันและความรับผิดชอบตามสัญญาแล้ว โดยใช้หลักประกันอย่างหนึ่งอย่างใด ดังนี้

๑๖.๑ เงินสด ให้เป็นจำนวนที่ก่อการเงิน สำนักงานใหญ่ กฟภ. ถนนงามวงศ์วาน กรุงเทพมหานคร ก่อน แล้วนำต้นฉบับใบเสร็จรับเงินมาสืบในวันทำสัญญา

๑๖.๒ เช็คที่ธนาคารในประเทศไทยที่ลงนามสั่งจ่าย ซึ่งเป็นเช็คลงวันที่ที่ใช้เช็คนั้น ชำระต่อ กฟภ. หรือ ก่อนวันนั้นไม่เกิน ๓ วันทำการ

๑๖.๓ หนังสือค้ำประกันสัญญาของธนาคารภายใต้กฎหมายไทย ตามตัวอย่างที่ กฟภ. กำหนด หนังสือสัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของธนาคารตามที่ กฟภ. กำหนด กำหนด

๑๖.๔ พันธบตรรัฐบาลไทยนิติออกให้ผู้ถือ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของที่ปรึกษาโดยชอบด้วยกฎหมาย และทำการโอนหรือได้จดทะเบียนจำนำไว้ให้แก่ กฟภ. และ

## ๑๗. หลักประกันผลงาน

ในการจ้างที่ปรึกษาจากหน่วยงานของรัฐ การจ่ายเงินให้แก่ที่ปรึกษาแต่ละวัด กฟภ. จะหักเงินจำนวนร้อยละ ๕ (ห้า) ของเงินที่ต้องจ่ายในวัดนั้นเพื่อเป็นประกันผลงาน หรือที่ปรึกษาอาจนำหนังสือค้ำประกันของธนาคารหรือหนังสือค้ำประกันอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารภายใต้กฎหมายไทยซึ่งมีอายุการค้ำประกันตลอดอายุสัญญามอบให้ กฟภ. ทั้งนี้ เพื่อเป็นหลักประกันแทนกีด

ทั้งนี้ กฟภ. จะคืนเงินที่หักไว้ทั้งหมดให้กับที่ปรึกษา เมื่อที่ปรึกษาส่งมอบงานจ้างครบถ้วน และคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา ได้ตรวจรับงานจ้างถูกต้องแล้ว

## ๑๘. เงื่อนไขและข้อกำหนด (Terms and Conditions)

๑๘.๑ ที่ปรึกษาจะต้องให้คำแนะนำและข้อเสนอ ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และขอบเขตงานตามที่กำหนดไว้ข้างต้น

๑๘.๒ ที่ปรึกษาจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขงาน จนกว่าทาง กฟภ. เห็นชอบ โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมเพิ่มเติม

๑๘.๓ ที่ปรึกษาจะต้องแต่งตั้งผู้จัดการโครงการ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานและบุคลากรทุกคนในบริษัทที่ปรึกษา

๑๘.๔ ที่ปรึกษาจะไม่เปลี่ยนแปลงบุคลากรหลักที่ดำเนินการตามโครงการนี้ โดยไม่ได้รับความเห็นชอบจาก กฟภ. ก่อน

๑๘.๕ กฟภ. สงวนสิทธิ์ที่จะแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญานี้ตามที่เห็นสมควร ก่อนลงนามในสัญญา

๑๙.๖ ที่ปรึกษาจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับการสนับสนุนจาก กฟภ. รวมทั้งรายงานและผลการศึกษาเป็นความลับ จะเปิดเผยหรือเผยแพร่ให้ผู้ใดทราบมิได้หากไม่ได้รับอนุญาตจาก กฟภ.

#### ๑๙. กรรมสิทธิ์ในข้อมูล เอกสารและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลจากการศึกษา สำรวจ สัญญาณ และรายงานผลการศึกษา รวมถึงการดำเนินการอื่นตามขอบเขตของงานทั้งหมดของผู้รับจ้างภายใต้โครงการถือเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้างจะนำไปเผยแพร่หรือใช้เพื่อวัตถุประสงค์ใด ๆ มิได้ เว้นแต่จะได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ว่าจ้างเท่านั้น

#### ๒๐. การให้การสนับสนุนจาก กฟภ. (PEA Furnished Facility & Information)

กฟภ. จะสนับสนุนข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้อง อาทิ แผนการดำเนินงานต่าง ๆ และรายงานผลการศึกษาของที่ปรึกษาอื่น ๆ ของ กฟภ. ที่จำเป็นต่อการศึกษา สถานที่สำหรับการจัดประชุมร่วมกับผู้บริหารและพนักงาน กฟภ. ยกเว้นการสนทนากลุ่ม (Focus Group) หลังการดำเนินการสำรวจ การถ่ายทอดผลการศึกษา และการจัดอบรม

#### ๒๑. ภาษาที่ใช้ (Languages)

ภาษาที่ใช้ในการจัดทำข้อเสนอ รายงานและเอกสารประกอบใด ๆ ให้ใช้ภาษาไทยที่เป็นทางการในกรณีที่มีศัพท์วิชาการสามารถใช้ศัพท์ภาษาอังกฤษได้แต่ต้องมีคำจำกัดความเป็นภาษาไทยประกอบ สำหรับบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ให้จัดทำเป็นรายงานทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

\*\*\*\*\*

ขอกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับกุศลค้า ตลาด และภาคลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..... ประธานกรรมการ

# ลิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ขอกำหนดขอบเขตงานจังหวัดรักษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับถูกค้า พลัด และภัยลักชั่นองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..........ประธานกรรมการ

สั่งที่สูงมาทางบัญชี

### แบบหนังสือรับรองวงเงินสินเชื่ออิเก็ตกรอนิกส์

(ลงที่.....)

(รับที่.....)

#### เพื่อ รับรองวงเงินสินเชื่อ

คุณที่..... ที่อยู่ประจำอยู่บ้าน บ้านเลขที่/บ้านเลขที่..... เอกสารประจำตัว  
ผู้ใช้ไปรษณีย์ไทย/เช็คประจำตัวเลขที่..... ของข้อเข้ารับการตรวจนายเป็นอย่าง  
เป็นปูนระบุกับการตรวจว่าต้องดีมากที่สุดและถูกต้องตามที่มีอยู่ในเอกสารนี้ ไม่ใช่การตรวจดูแล้ว  
ให้เห็นว่าที่ระบุนี้เป็นเท็จหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย แต่เป็นการตรวจดูแล้วให้เห็นว่า  
ที่ระบุนี้เป็นจริงโดยที่ต้องการจะตรวจสอบดูแล้วว่าไม่ใช่การหลอกลวง ไม่ใช่การหักดึงหักเสีย  
ที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ดังนั้นจึงสามารถพึงพอใจได้ด้วยความเชื่อใจ ดังข้อความดังนี้ เชื่อว่า..... ไม่ใช่ปูนระบุ  
ของบุคคลใดๆ ก็ตามที่ต้องการจะหักดึงหักเสีย จึงมีการประยุกต์ใช้รูปภาพ  
(รูปถ่าย)..... รับรองวงเงินสินเชื่อ ของประจำอยู่บ้านเลขที่..... ที่

ชื่อรหนามาตรา..... ที่อยู่ประจำตัวเลขที่..... ของบุคคลของคุณ บ้านเลขที่.....  
บ้านเลขที่..... ของบุคคลของคุณ บ้านเลขที่..... ของบุคคลของคุณ บ้านเลขที่.....  
(..... สำหรับเจ้าหนี้เบื้องต้น.....) และยังต้องขอให้คุณนี้รับทราบด้วย  
(..... สำหรับเจ้าหนี้เบื้องต้น.....)

ขอแสดงความนับถือ

(ชื่อรหนามาตรา)

\*\*\* เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อบรรบบันชีอิเก็ตกรอนิกส์ \*\*\*

ข้อกำหนดของเอกสารนี้จัดทำขึ้นเพื่อรักษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับกลุ่มค้า ตลาด และภาคลักษณะองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..... ประธานกรรมการ

สั่งที่ส่งมาทั้ง ๑

แบบฟอร์มรับรองงานเงินเดือนเชื่อ

เลขที่.....

วันที่.....

เงื่อน รับรองงานเงินเดือนเชื่อ

ตามที่ ..... (ผู้บุกรับชอบการ นิติบุคคล/บุคคลธรรมด้า) ..... เดชะประชารัตน์  
ผู้เขียนนามที่/นามประจำเจ้าที่รับประทาน เก่าที่ ..... ราชบุรี เข้ารับการขึ้นทะเบียน  
เป็นผู้ประกอบการฐานประกอบธุรกิจ ชื่ออาชญากรรมและวิธีการค้าหลักเป็นไปอย่างถูกต้อง  
กำหนดให้ด้วยข้อเสนอต่อหน้าสือรับรองของแขวงเขตฯ/เขตห้ามเข้าออกเด่นอยู่หน้าที่งานของรัฐ  
เป็นปืนใช้การขึ้นลักษณะของมีดปืนข้อเสนอไม่มีบุคคลใดอ้างอิงจากการที่ร้องทุกข์ดำเนินคดีในพื้นที่ฯ  
ที่แห่งใดแห่งหนึ่ง ผู้เขียนขอเสนอต่อหน้าเจ้าหน้าที่รับรองดังนี้ ไม่ใช่ผู้ต่อต้าน  
จะประชามาษย์ให้ทราบการหักรายการเงินที่ขึ้นต่อหน้าสือรับรองโดยทางราชการ โดยห้ามเมืองเงินเดือนเชื่อ ใน ๔ ของบุคลา  
งบประมาณของไทยให้ทราบการหักรายการเงินที่ขึ้นต่อหน้าสือรับรองโดยทางราชการ โดยห้ามเมืองเงินเดือนเชื่อ ใน ๔ ของบุคลา  
(หักภาษี) ..... หักอย่างไรก็ได้เชื่อ เพื่อประชามาษย์การหักรายการเงินที่ขึ้นต่อหน้าสือรับรองด้วย นั้น

(หักภาษี) ..... ขอรับรองว่า ..... (ผู้บุกรับชอบการ นิติบุคคล/  
บุคคลธรรมด้า) ..... มีวิจัยทุกหมู่เรียนโน้มเงินเดือนเชื่อ บาท  
(..... จำนวนเงินเบี้นอักษร ..... ) และยังคงให้ทางเรียนเชื่ออยู่ในวงเงิน ..... บาท  
(..... จำนวนเงินเบี้นเป็นอักษร ..... )

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ผู้ลงนาม)

(หักภาษี)

ข้อกำหนดขอบเขตงานข้างที่เรียกว่า  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับถูกค้า ตลาด และภาระภัยองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม ..... ประธานกรรมการ 

## ภาคผนวก

---

ข้อกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับสุกี้ด้า ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..... ประธานกรรมการ

### วิธีการประเมินและการให้คะแนน

๘.๑.๑ ผลงานและประสบการณ์ของที่ปรึกษา

ร้อยละ ๑๐

ที่ปรึกษาจะต้องแสดงรายละเอียดผลงานและประสบการณ์ พร้อมเอกสารหลักฐานอ้างอิง เช่น หนังสือรับรองผลงาน สำเนาสัญญาของโครงการที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา

(๑) ผลงานของที่ปรึกษา ที่ปรึกษามีผลงานการจ้างที่ปรึกษาประเภทเดียวกันซึ่ง ต้องเกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ และเป็นผลงานที่เป็นคู่สัญญาโดยตรง กับหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่ กพก. เข้าถือ (ร้อยละ ๒)

เกณฑ์การพิจารณาที่ให้คะแนน	คะแนน
(๑.๑) ผลงานของที่ปรึกษา ในวงเงินมากกว่า ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป	๑๐๐
(๑.๒) ผลงานของที่ปรึกษา ในวงเงินมากกว่า ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๘๐
(๑.๓) ผลงานของที่ปรึกษา ในวงเงินตั้งแต่ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๖๐

(๒) รายละเอียดผลงานและประสบการณ์เฉพาะ จำนวนผลงานและประสบการณ์ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี ซึ่งเป็นผลงานประเภทเดียวกันซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ (ร้อยละ ๔)

(๒.๑) ผลงานเฉพาะของที่ปรึกษา ที่ปรึกษามีผลงานที่ผ่านมาของที่ปรึกษา ย้อนหลังไม่เกิน ๑๐ ปี นับจากวันที่ยื่นข้อเสนอ ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ (ร้อยละ ๔)

เกณฑ์การพิจารณาที่ให้คะแนน	คะแนน
(๒.๑.๑) ผลงานของที่ปรึกษา ในวงเงินมากกว่า ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป	๑๐๐
(๒.๑.๒) ผลงานของที่ปรึกษา ในวงเงินมากกว่า ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๘๐
(๒.๑.๓) ผลงานของที่ปรึกษา ในวงเงินตั้งแต่ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๖๐

(๒.๒) ประสบการณ์เฉพาะของที่ปรึกษา ที่ปรึกษามีประสบการณ์ที่ผ่านมาของที่ปรึกษาย้อนหลังไม่เกิน ๑๐ ปี นับจากวันที่ยื่นข้อเสนอ ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ (ร้อยละ ๔)

เกณฑ์การพิจารณาที่ให้คะแนน	คะแนน
(๒.๒.๑) ผลงานของที่ปรึกษา จำนวน ๓ งาน ขึ้นไป	๑๐๐
(๒.๒.๒) ผลงานของที่ปรึกษา จำนวน ๒ งาน	๘๐
(๒.๒.๓) ผลงานของที่ปรึกษา จำนวน ๑ งาน	๖๐

ข้อกำหนดขอบเขตงานที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับถูกต้อง ตลาด และภาพลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๒

ลงนาม..... ประธานกรรมการ

๙.๑.๒ วิธีการบริหารและวิธีการปฏิบัติงาน

ร้อยละ ๕๐

(๑) วิธีการบริหารงาน นำเสนอแนวทางในการบริหารงานของที่ปรึกษา โดยให้ผู้ยื่นข้อเสนอนำเสนอรายการ (ร้อยละ ๑๐) ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณาที่ให้คะแนน	คะแนน	วิธีการประเมิน
(๑.๑) การแบ่งการดำเนินงานเป็นกลุ่มงานอย่างมีประสิทธิภาพ	๓๐	ผู้ประเมินจะพิจารณาจากเอกสารที่ผู้ยื่นข้อเสนอยื่นมา โดยจัดทำเป็นรูปแบบเอกสารขนาดกระดาษ A๔ และผู้ประเมินจะให้คะแนนตามรายการที่ผู้ยื่นข้อเสนอนำเอกสารยื่นมา เช่น ผู้ยื่นข้อเสนอนำเอกสารตามข้อ (๑.๑) (๑.๒) (๑.๓) และ (๑.๔) มาในรูปแบบเอกสารที่ได้กำหนดไว้ ๗๐ คะแนน
(๑.๒) โครงสร้างองค์กรของบุคลากรของที่ปรึกษา	๒๐	
(๑.๓) หน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรหลัก	๒๐	
(๑.๔) รายละเอียดการทำงานของบุคลากรหลัก	๒๐	
(๑.๕) รายละเอียดการทำงานของบุคลากรสนับสนุน	๑๐	
รวม	๑๐๐	

(๒) วิธีปฏิบัติงานตามขอบเขตของงาน โดยนำเสนอแนวคิด แผนงาน และวิธีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา พร้อมกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม (ร้อยละ ๕๐)

เกณฑ์การพิจารณาที่ให้คะแนน	คะแนน	วิธีการประเมิน
(๒.๑) แสดงรายละเอียดแนวคิด แผนงานและวิธีการปฏิบัติสอดคล้องกับขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาตรงประเด็นได้อย่างชัดเจนและครบถ้วน	๘๑-๑๐๐	ผู้ประเมินจะพิจารณาจากเอกสารที่ผู้ยื่นข้อเสนอยื่นมา โดยอาจจัดทำเป็นแผนการดำเนินงาน เช่น Flowchart การดำเนินงานหลักการแนวคิดในการดำเนินงานตามขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา โดยจัดทำเป็นรูปแบบเอกสารขนาดกระดาษ A๔
(๒.๒) แสดงรายละเอียดแนวคิด แผนงานและวิธีการปฏิบัติสอดคล้องกับขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาตรงประเด็น	๕๑-๘๐	
(๒.๓) แสดงรายละเอียดแนวคิด แผนงานและวิธีการปฏิบัติสอดคล้องกับขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาตรงประเด็นเพียงบางส่วน	๑-๕๐	
(๒.๔) แสดงรายละเอียดแนวคิด แผนงานและวิธีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาหรือไม่มีข้อมูล	๐	

## ๘.๑.๓ จำนวนบุคลากรที่ร่วมงาน

ร้อยละ ๓๐

โดยที่ปรึกษาจะต้องแสดงรายละเอียดคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ของบุคลากรหลักและบุคลากรสนับสนุน (ถ้ามี) แต่ละคนที่รับผิดชอบโครงการ พร้อมเอกสารหลักฐานอ้างอิงโดยมีผลรวมคะแนนรวมเท่ากับ ๑๐๐ คะแนน มีรายละเอียด ดังนี้

- ๑) กรณีมีการเสนอบุคลากรที่มีคุณสมบัติเข้าหลักเกณฑ์ตาม TOR ข้อ ๙. เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ จะคิดคะแนนจากบุคลากรที่ได้คะแนนสูงสุดในด้านนั้นเท่านั้น
- ๒) กรณีมีการเสนอบุคลากรเพิ่มเติม แต่คุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญที่ต้องการตาม TOR ข้อ ๙. จะไม่ถูกนำมาพิจารณาให้คะแนน
- ๓) คะแนนแต่ละบุคคลมีผลรวมคะแนนเท่ากับ ๑๐๐ คะแนน

โดยพิจารณาให้คะแนนกับที่ปรึกษา จำนวน ๔ รายการ ดังนี้

	ประสบการณ์และคุณสมบัติที่ปรึกษา	น้ำหนัก (a)	คะแนน ตัววัด และข้อมูล		
			๑๐๐%	๘๐%	๖๐%
๑	ผู้จัดการโครงการ (๑ คน) : คะแนนเต็ม ๑๖ คะแนน				
	- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๒๕ ปี	>๒๓-๒๕ ปี	๒๑-๒๓ ปี
	- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งผู้จัดการโครงการ	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
	- วุฒิการศึกษา สาขาวิชาบริหารธุรกิจ วิศวกรรมไฟฟ้า การตลาด การวางแผนกลยุทธ์ หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ป.เอก	ป.โท	
	- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
	รวมคะแนน (๑)	๑๐๐			
๒	ผู้เชี่ยวชาญด้านการสำรวจ (๑ คน) : คะแนนเต็ม ๑๗ คะแนน				
	- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๕ ปี	>๑๓-๑๕ ปี	๑๑-๑๓ ปี
	- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้อง	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
	- วุฒิการศึกษา สาขาวิชาสถิติ/สาขาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ป.เอก	ป.โท	
	- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
	รวมคะแนน (๒)	๑๐๐			
๓	ผู้เชี่ยวชาญด้านการตลาด (๑ คน): คะแนนเต็ม ๑๙ คะแนน				
	- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๕ ปี	>๑๓-๑๕ ปี	๑๑-๑๓ ปี
	- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้องกับงาน	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
	- วุฒิการศึกษา สาขาวิชาการตลาด/สาขาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ป.เอก	ป.โท	

ข้อกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับสุกี้ค้า ตลาด และภารติกัณฑ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..... ประธานกรรมการ

ประสบการณ์และคุณสมบัติที่ปรึกษา	น้ำหนัก (a)	คะแนน ตัววัด และข้อมูล		
		๑๐๐%	๘๐%	๖๐%
- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
รวมคะแนน (๓)	๑๐๐			
๔ ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนและกลยุทธ์ (๑ คน) : คะแนนเต็ม ๑๒ คะแนน				
- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๕ ปี	>๓๐-๑๕ ปี	๑๐-๓๐ ปี
- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้อง	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
- วุฒิการศึกษา สาขาวิชาการวางแผนกลยุทธ์/สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ป.เอก	ป.โท	
- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
รวมคะแนน (๔)	๑๐๐			
๕ ผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้า/อุตสาหกรรมพลังงาน (๑ คน) : คะแนนเต็ม ๑๒ คะแนน				
- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๕ ปี	>๓๐-๑๕ ปี	๑๐-๓๐ ปี
- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองาน	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
- วุฒิการศึกษาสาขาวิชวิศวกรรมไฟฟ้า/สาขาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ป.เอก	ป.โท	
- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
รวมคะแนน (๕)	๑๐๐			
๖ นักการตลาด (๒ คน) : คะแนนเต็ม ๑๒ คะแนน (๖x๒)				
- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๐ ปี	>๗-๑๐ ปี	๕-๗ ปี
- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้องกับงาน	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
- วุฒิการศึกษาสาขาวิชาการตลาด/สาขาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	
- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
รวมคะแนน (๖)	๑๐๐			
๗ นักสถิติ (๒ คน) : คะแนนเต็ม ๑๒ คะแนน (๖x๒)				
- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๐ ปี	>๗-๑๐ ปี	๕-๗ ปี
- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้องกับงาน	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
- วุฒิการศึกษา สาขาวิชาสถิติ/สาขาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	
- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
รวมคะแนน (๗)	๑๐๐			

ข้อกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับถูกค้า ตลาด และภาคลักษณ์องค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม.....  ประธานกรรมการ

ประสบการณ์และคุณสมบัติที่ปรึกษา	น้ำหนัก (a)	คะแนน ตัววัด และข้อมูล		
		๑๐๐%	๘๐%	๖๐%
ผู้ช่วยนักวิจัย (๒ คน) : คะแนนเต็ม ๑๒ คะแนน (๖x๒)				
- ประสบการณ์ทำงาน	๓๐	> ๑๐ ปี	>๗-๑๐ ปี	๕-๗ ปี
- ประสบการณ์เป็นที่ปรึกษาหรืองานที่เกี่ยวข้องกับงาน	๓๐	> ๒ ผลงาน	๒ ผลงาน	๑ ผลงาน
- ภูมิการศึกษา สาขาสถิติ/สาขาที่เกี่ยวข้อง	๓๐	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	
- สถานะการทำงานร่วมกับบริษัท	๑๐	permanent	freelance	
รวมคะแนน (๔)	๑๐๐			

ข้อกำหนดขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา  
โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับอุปคัต ตลาด และภาคภูมิขององค์กร ประจำปี ๒๕๖๖

ลงนาม..... นางสาว..... ประจำกรมการ

๘.๑.๔ ข้อเสนอทางด้านการเงิน

ร้อยละ ๑๐

เพื่อตรวจสอบความมั่นคงทางการเงินของที่ปรึกษา ผู้ประเมินจะพิจารณาจากผลต่างระหว่างสินทรัพย์สุทธิทั้งหมดที่มีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีการตรวจสอบแล้ว ซึ่งจะต้องแสดงค่าเป็นวงติดต่อกันเป็นระยะเวลา ๑ ปีสุดท้ายก่อนวันยื่นข้อเสนอ

๘.๒ การคิดคะแนนรวมด้านคุณภาพและด้านราคา

- (๑) คะแนนด้านคุณภาพและด้านราคา มีคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน  
 (๒) โดยกำหนดอัตราส่วนระหว่างคะแนนรวมด้านคุณภาพและด้านราคา เช่น

- คะแนนด้านคุณภาพ      ร้อยละ ๙๐  
 - คะแนนด้านราคา      ร้อยละ ๑๐

(๓) การคิดคะแนนด้านคุณภาพ ให้หน่วยงานของรัฐนำคะแนนจากเกณฑ์ด้านคุณภาพในข้อ ๘.๑ มาคำนวณในส่วนของคะแนนด้านคุณภาพ โดยมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

$$\frac{(\text{คะแนนจากเกณฑ์ด้านคุณภาพ} \times \text{อัตราส่วนของคะแนนด้านคุณภาพ})}{๑๐๐} = \dots\dots\dots \text{คะแนน}$$

(๔) การให้คะแนนด้านราคา

เกณฑ์การพิจารณาที่ให้คะแนนด้านราคา	คะแนน
๑) ผู้เสนอราคาต่ำสุด	๑๐๐
๒) ผู้เสนอราคารายอื่นลำดับรองลงมาจะได้คะแนนตามสัดส่วน จะคิดจากสูตรการคำนวณ ดังนี้	
๑๐๐ - $\left( \frac{(\text{ราคาของผู้เสนอรายอื่น} - \text{ราคาของผู้เสนอราคาต่ำสุด})}{\text{ราคาของผู้เสนอราคาต่ำสุด}} \times ๑๐๐ \right) \dots\dots\dots \text{คะแนน}$	

จากนั้นให้หน่วยงานของรัฐนำคะแนนที่ได้มาคำนวณในส่วนของคะแนนด้านราคาในอัตรา  
ร้อยละ ๑๐ โดยมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

$$\frac{\text{คะแนนจากข้อ ๒)} \times ๑๐}{๑๐๐}$$